

# Carsten Schoenberg

## Projekte, Interim Management & Beratung

### Interim CFO für Europas führende Politikberatung im Bereich Nachhaltigkeit in Berlin – 2022 / 2023

Interim CFO

- Professionalisierung des Finanzbereiches
- Einführung Monatsabschlüsse & Berichtswesen
- Budgetierung Gesamtunternehmen
- Erstellung Financial Modell & Planszenarien
- Einführung Business Intelligence / PowerBI
- Digitalisierung von Geschäftsprozessen
- Prozessoptimierung in der Buchhaltung
- Führung von 3 Führungskräften / > 30 Personen (Buchhalter & Controller)

### Einführung eines Kundenstammdatenmanagement System & Einführung eines Loyalty Systems für eine Möbelhandelskette in Österreich (CRM) – 2021 / 2022

Projektmanager & Stammdatenexperte

- Übernahme von 2 laufenden Projekten.
- Ablösung von mehreren Datentöpfen (Stammdaten) durch ein neues System. Steuerung diverser Key User, Interner IT des Kunden, mehrerer IT-Dienstleister.
- Einführung eines Loyalty Systems (Kunden-Bonuspunkte & Aktionen) & Ablösung eines alten Systems.
- Beides Projekte mit hohem Entwicklungsanteil.

### ERP System Einführung für eine Flugzeugwerft – 2021

Projektmanager

- Einführung des branchenführenden Systems „AMOS“ für 50 Anwender in einer privaten Flugzeugwerft über alle Projektphasen. 10 Key User (intern). Projektlaufzeit: 1 Jahr.

### Auswahl & Einführung eines CRM-Systems für eine Fluggesellschaft – 2021

Projektmanager

- Auswahl & Einführung eines CRM-Systems „CREATIO“ für 60 Anwender in einer Private Equity Portfoliogesellschaft. Projektlaufzeit 14 Monate.

## Entwurf, Herstellung & Einführung einer BI Landschaft für eine Fluggesellschaft (Hands on) – 2020 / 2021

Programmierer & Projektleiter

Aufbau eines BI Systems & Herstellung aller benötigten Berichte & Dashboards für das operative Business, Sales & Finance.

Aufbau eines Data Warehouse in AZURE SQL. Anbindung externer Applikationen.

Entwurf von Berichten, Real Time Dashboards & Auswertungen in Power BI. (Hands on / DAX)

## CIO für eine PE Portfolio Gesellschaft – 2020 / 2021

CIO ad Interim

Steuerung IT-Applikationsbereiche

ERP-Einführung

CRM-Einführung

TEAMS Einführung

Diverse Themen in Richtung „Digital“ & IT.

## Prozessberater für eine Privatklinik / Fokus: Prozesse im Debitorenmanagement– 2020

Prozessberater

ERP & Prozessreview Debitorenmanagement in einer Privatklinik Post MS NAV 2018 Einführung.

Prozessaufnahmen, Optimierungsmaßnahmen identifizieren & umsetzen. (ERP Bezogen, prozessual, Dienstleisterbezogen)

## Senior Controller ad Interim / Einführung Corporate Planner – 2020

Senior Controller Interim

Senior Controller in einer Privatschule. Unterstützung bei der Einführung von Microsoft Navision 2018.

Einführung der Software Corporate Planning.

Operatives Controlling, Budgetierung, Ad Hoc Reporting, Berichtswesen

## Einführung Microsoft Talent HR-Lösung für US Konzern in Österreich – 2019

Projektleiter

Projektmanagement bei der Einführung eines Talent Management Systems

## Einführung PM Methode & ERP Rollout (MS Dynamics AX 2012 in UK) – 2019

Carsten Schoenberg | Business Consulting, Interim & Projects

Projektleiter & PMO Experte

Einführung der Eurofins GER Projektmanagement Methode, Tools & Templates im SSC UK & IE. Rollout / Migration des ERP Systems & der SSC Services für 2 Gesellschaften.

## ERP Rollout – Sourcing Plattform inkl EDI Anbindungen (COUPA /SaaS) – 2018

Projektleiter

Einführung einer Sourcing Plattform (SaaS) für alle Gesellschaften eines globalen Konzerns in Deutschland. (5000 Mitarbeiter) Ablösung des Microsoft ERP für große Teile des P2P Prozesses. EDI Anbindung von Lieferanten, Punch out Kataloge, Testmanagement, Konfiguration etc.

## Post M&A Integrationen & ERP Roll-Out (8 Projekte / Microsoft Dynamics) – 2017/2018

Projektleiter

Integrationen von gekauften Unternehmen in den Service Scope eines SSC (globaler Biotec Konzern)  
ERP Migration, Prozess Rollout, Interfaces, System Configuration in Dynamics AX 2012, Projekt-Teamgrößen >15 Personen

## Integration eines SSC in ein anderes SSC – 2016 / 2017

Projektleiter

Migration von 15 Gesellschaften aus einem SSC in Süddeutschland in ein SSC in Hamburg. Übernahme aller Finanzprozesse im neuen SSC. Prozessaufnahmen, ERP-Systemkonfiguration, Migration aller Geschäftsdaten aus AX2009 nach AX2012, Anbindung externer EDV Systeme, Herstellung von Schnittstellen

## Einführung digitaler Rechnungsgenehmigungsprozess – 2016

Projektleiter

Umstellung von Papier auf eine SAP Lösung für ca 5.000 Mitarbeiter bei Hermes Fulfilment (Member of Otto Group)

## BI Strategie & Umsetzung im Debitorenmanagement – 2015/2016

Projektleiter

Herstellung von Management Informations Systemen für den Leiter Accounting der Hermes Fulfillment. Zur Steuerung des Debitorenmanagement für 8 betreute externe Unternehmen (LEE, Wranger, Adidas, Escada, Lascana etc).  
Setup Produktergebnisrechnung & DB Rechnung.  
Setup & Einführung Zeiterfassung.

## Rollout von Debitorenmanagement für 8 externe Mandanten – 2014/2015

Projektleiter

Übernahme von Debitorenmanagement as a service für verschiedene Mandanten (Lee, Escada, Adidas etc.)  
Laufende Buchhaltung, Anbindung Webshops, Payment Service Provider, Automatisierung von Abläufen, User Training, Monatsabschlüsse

## Auswahl eines Treasury Management Systems – 2012

Projektleiter

Auswahl eines TMS Systems für die Treasury Abteilung einer Reederei

## Aufbau einer Treasury Abteilung in einem Startup – 2011

Teil-Projektleiter

Auswahl, Design & Implementierung aller Treasury Systeme & Prozesse in einem Start Up im Bereich Schifffahrt (Private Equity backed)

## Auswahl eines strategischen Payment Partners – 2014

Projektmitglied

Projekt zur Auswahl eines strategischen Partnerunternehmens im Bereich payment Services für die Hermes Fulfillment Finanzdienstleistungssparte

## Refinanzierung einer Schiffsflotte – 2012

Projektmitglied

Projekt zum Währungswechsel in fast allen Finanzierungen einer Flotte von ca 20 Schiffen

## Projektcontrolling in mehreren Schiffbauprojekten – 2011/2012

Projektmitglied

In mehreren Schiffbauprojekten (Heavy Lift) Projektcontrolling (Finance)

# Neuentwurf Planungstool GuV, P&L für Konzern – 2010

Projektmitglied

Projekt im Controlling / Financial Modelling (in Excel) für die gesamte Finanzplanung der Beluga Group inkl. erstmaliger Erstellung von Budgetplanungen auf Kostenstellenebene